**“Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia”**

****

**Institución:** SENATI

**Trabajo del curso - primera entrega - TR1**

**Nombres**: Jamit Santos Jimenez Alfaro

Alessandro Carlos de Jesús Castillo Córdova Camila Noelia Carmen García

**Profesor:** Arturo Huapaya Huapaya

2021

## Razón social de la empresa:

Unión de cervecerías peruanas Backus y Johnston sociedad anónima abierta.

**Giro del negocio:**

VENTA DE VEVIDAS

MZ F LOTE 01 PARQUE INDUSTRIAL, CHICLAYO, JUAN TOMIS STACK, CHICLAYO

**Identificación de problema**

# El principal problema que tiene la empresa Backus es su falta de control de producción. Afectando así al área de almacenamiento. Esto ocurre porque hay un sobre exceso de materia prima.

Diagrama

Descripción generada automáticamente

Diagrama

Descripción generada automáticamente

OBJETIVOS DEL PROYECTO

La finalidad de este proyecto es solucionar la falta de control que se tiene en la producción Facilitando y ayudando a la mejora de este. Él problema inicia desde la acumulación de materia prima, que a la vez origina un sobre exceso de producción del producto haciendo que el área de almacenamiento se llene a cuestión.

La falta de control de producción afecta al Core del negocio de la siguiente manera:

Al haber un sobre exceso del producto los almacenes se llenarán lo cual ara que el producto comience a vencerse con el tiempo originando perdidas monetarias.

La razón por la cual se debe desarrollar este proyecto es para ayudar a la empresa a solucionar el problema de control de producción para así no generar perdidas.

´

CAJAS DE CERVEZA CERVEZA

TRANSPORTE

**7**

**6**

MOVER Y ALMACENAR

CERVEZA EN CAJAS

**5**

EMBALAR

LAVADO DE CAJAS

ETIQUETAR

PASTEURIZAR

TAPAR

LLENAR Y CONTROLAR

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| TABLA RESUMEN | | |
| ACTIVADO | CANTIDAD | TIEMPO (MIN) |
| OPERACIÓN | 4 | 131 |
| INSPECCION | 1 | 20 |
| COMBINADO | 1 | 60 |
| TRANSPORTE | 1 | 8640 |
| ALMACENAJE | 1 | 20 |
| TOTAL | 8 | 8871 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Descripción Actividades | | Op. | | | Trp. | | Ctr. | Cob. | Alm. | Tiempo |
|  |  |  | | |  | |  |  |  | (MIN) |
| 1 | LLENAR Y CONTROLAR LAS BOTELLAS DE CERVEZA |  | | |  | |  |  |  | 60 |
| 2 | TAPAR LAS BOTELLLAS |  | | |  | |  |  |  | 41 |
| 3 | PASTEURIZAR LAS BOTELLAS |  | |  | | |  |  |  | 30 |
| 4 | ETIQUETAR LAS BOTELLAS |  | |  | |  | |  |  | 30 |
| 5 | LAVAR LAS CAJAS |  | |  | |  | |  |  | 30 |
| 6 | ENBALAR LAS BOTELLAS EN LAS CAJAS |  | |  | |  | |  |  | 20 |
| 7 | MOVER Y ALMACENAR A ALMACEN |  | |  | |  | |  |  | 20 |
| 8 | TRANSPORTAR EL PRODUCTO A LAS TIENDAS |  | |  | |  | |  |  | 8640 |
|  | TOTAL, DE MINUTOS |  |  | | |  | |  |  | 8871 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **SIMBOLO** | **RESUMEN** | # | **TIEMPO** |
|  | OPERACIONES | 4 | 131 |
|  | TRANSPORTE | 1 | 8640 |
|  | CONTROLES | 1 | 20 |
|  | COMBINADO | 1 | 60 |
|  | ALMACENAMIENTO | 1 | 20 |
|  | **TOTAL** | 8 | 8871 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **CONOCE** | **CRITICA** | **SUGIERE** | **ELIGE** |
| **PROPOSITO** | ¿Qué se hace?  Elaboración de cerveza. | ¿Por qué se hace?  Hay demanda de producto en el mercado | ¿Qué otra cosa podría hacerse?  Gaseosas. | ¿Qué debería hacerse?  Ambas para mejorar ingresos. |
| **LUGAR** | ¿Dónde se hace?  En la planta de producción. | ¿Por qué se hace allí?  Un ambiente adecuado con las herramientas necesarias. | ¿En qué otro lugar podría hacerse?  Ningún otro. | ¿Dónde debería  hacerse?  En la planta de producción |
| **SUCESION** | ¿Cuándo se hace?  En la fecha planeada. | ¿Por qué se hace  en ese momento?  Para cumplir con la tarea establecida. | ¿Cuándo podría  hacerse?  Antes de la fecha de entrega. | ¿Cuándo debería  hacerse?  En la fecha establecida. |
| **PERSONA** | ¿Quién lo hace?  Los trabajadores de producción. | ¿Por qué lo hace esa persona?  Cumplen los requerimientos para esa labor. | ¿Qué otra persona  podría hacerlo?  Expertos o personas con el adecuado conocimiento. | ¿Quién debería  hacerlo?  Expertos en producción de cerveza. |
| **MEDIOS** | ¿Cómo se hace?  Llevando a cabo un proceso. | ¿Por qué se hace  de ese modo?  Para cumplir con las tareas establecidas. | ¿De qué otro modo  podría hacerse?  Haciendo un control del producto y elaborar lo necesario. | ¿Cómo debería hacerse?  Utilizando un proceso de control ya establecido. |

**Alternativas de mejora**:

-Realizar una inspección continua de los productos en el almacén.

- Capacitar a los trabajadores sobre el uso correcto de los materiales.

-Brindar mantenimiento a los equipos de registro del almacén.

-Abrir una campaña de márketing para vender los productos estancados.

-Hacer inspecciones de control rutinarias.

CAUSA

EFECTO

EQUIPOS DE REGISTRO MALOGRADOS

Falta de capacitación del personal

Falta del control y supervisión

Exceso de materia prima

MEDIDA

METODO

MATERIAL

ENTORNO

MAQUINA

HOMBRE